



Institute for the
Research
and Promotion
Arts & Culture



แผนบริหารความเสี่ยง

สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

การระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง
ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
- ยุทธศาสตร์อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัยและเครือข่ายการวิจัยสู่ความเป็นเลิศที่มีผลกระทบสูง

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับ ถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และผู้ให้บริการมีความพึงพอใจ

ตัวชี้วัด : จำนวนระบบกลไกการบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ

ค่าเป้าหมาย : ๑ ระบบ

ผู้กำกับดูแล : อ.ดร.ทวีพัฒน์ วิจิตรปัญญารักษ์

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : งานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ความเสี่ยง นักวิจัยไม่สามารถ ดำเนินงานวิจัยได้	SC: Socio – cultural Factors		✓	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)				✓	-	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
เสร็จสิ้นตาม ระยะเวลาที่กำหนดใน สัญญา <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. ตัวแปรที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินงานวิจัย บางตัวไม่สามารถ ควบคุมได้ เช่น สภาพ อากาศ ฤดูกาล การ ออก ดอกผลของพืช พันธุ์ต่าง ๆ หรือ เครือข่ายที่ร่วมทำวิจัย เกิดการเปลี่ยนแปลง เพิ่ม ลด หรือถอนตัว ระหว่างการทำวิจัย ๒. การเผยแพร่ ผลงานวิจัยไม่สามารถ ควบคุมระยะเวลาได้												
<u>ความเสี่ยง</u> คุณภาพและการ ตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยใน ฐานข้อมูลระดับ	SC: Socio – cultural Factors		✓	๓	๓	๙ (สูง)				✓	-	

การระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง
ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
- ยุทธศาสตร์อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
ตัวชี้วัด : จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐

ผู้กำกับดูแล : อ.ดร.ทวีพัฒน์ วิจิตรปัญญารักษ์

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : งานพัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ความเสี่ยง	O: Operational Risk	✓	✓	๕	๔	๒๐ (สูง)				✓	๓๐๐,๐๐๐	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
การเตรียมกำลังคน ด้านการพัฒนา ท้องถิ่นและการ ปฏิบัติการไม่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงที่ รวดเร็วและความ ต้องการแก้ไขปัญหา ของพื้นที่ <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. อัตรากำลังไม่ เพียงพอ ๒. ขาดทักษะ/ สมรรถนะที่ จำเป็น ๓. แรงจูงใจ ๔. รูปแบบการทำงาน ๕. สภาพเศรษฐกิจ และปัญหาทางสังคม ๖. การเปลี่ยนแปลง ของเทคโนโลยี	P: Personal Risk E: Economic Factors SC: Socio – cultural Factors Technologi cal Factors											
<u>ความเสี่ยง</u> ความเสียหายของ พื้นที่สวนหย่อม	H: Hazard Risk	✓		๓	๓	๙ (สูง)				✓		

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
แปลงเกษตร และปลา ในบ่อเลี้ยง <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. ภัยธรรมชาติ ฝน ตก น้ำท่วม ภัยแล้ง												
<u>ความเสี่ยง</u> ความเสียหายหากมี เหตุเพลิงไหม้ในเวลา คับขัน <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. ภัยแล้ง	H: Hazard Risk	✓		๔	๓	๑๒ (สูง)				✓		

การระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง
ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
- ยุทธศาสตร์อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม การขับเคลื่อนระบบและกลไกการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : กระบวนการดำเนินงานทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

ผู้กำกับดูแล : อ.ดร.ทวีพัฒน์ วิจิตรปัญญารักษ์

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : งานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ความเสี่ยง ผลการดำเนินการ จัดหารายได้ด้าน	F: Financial and Asset Risk		✓	๓	๓	๙ (สูง)		✓			-	

การระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง
ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
- ยุทธศาสตร์อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม การขับเคลื่อนการดำเนินงานของสถาบันวิจัยฯ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐

ผู้กำกับดูแล : อ.ดร.ทวีพัฒน์ วิจิตรปัญญารักษ์

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : งานบริหารงานทั่วไป สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ความเสี่ยง การบริหาร งบประมาณของ	F: Financial and Asset Risk	✓		๔	๒	๘ (ปานกลาง)		✓			-	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (L) (๕)	ผลกระทบ (I) (๖)	ระดับความเสี่ยง (D) (๕)X(๖)=(๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่ายโอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
<u>ความเสี่ยง</u> อุบัติเหตุจากการ ปฏิบัติงาน <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. อาคารสถานที่มี อายุการใช้งานมานาน บางจุดมีการชำรุด เสียหายไม่สามารถ ซ่อมแซมได้ ๒. อุปกรณ์ไฟฟ้ามี สภาพเก่าตาม โครงสร้างของอาคาร ไม่สามารถปรับปรุง ทั้งระบบได้	O: Operational Risk	✓		๕	๓	๑๕ (สูงมาก)				✓		
<u>ความเสี่ยง</u> ฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานสูญหาย <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. ระบบสารสนเทศที่ ไม่มีประสิทธิภาพ ๒. ผู้ดูแลไม่มีความ เชี่ยวชาญในด้านการ	Technolog ical Factors		✓	๔	๓	๑๒ (สูง)			✓			

แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)

ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัยและเครือข่ายการวิจัยสู่ความเป็นเลิศที่มีผลกระทบสูง

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับ ถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และผู้ให้บริการมีความพึงพอใจ

พันธกิจ : วิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ตัวชี้วัด : จำนวนระบบกลไกการบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ จำนวน ๑ ระบบ

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
ความเสี่ยง นักวิจัยไม่สามารถดำเนินงานวิจัยได้เสร็จสิ้นตาม ระยะเวลาที่กำหนดใน สัญญา ปัจจัยเสี่ยง ๑. ตัวแปรที่เกี่ยวข้องใน งานวิจัยบางตัวไม่สามารถ	SC: Socio – cultural Factors		✓				✓	พัฒนาระบบและกลไกในการบริหาร จัดการวิจัยที่มีประสิทธิภาพ	- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ - งานวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
ควบคุมได้ เช่น สภาพ อากาศ ฤดูกาล การออก ดอกผลของพืชพันธุ์ต่าง ๆ หรือเครือข่ายที่ร่วมทำ วิจัยเกิดการเปลี่ยนแปลง เพิ่ม ลด หรือถอนตัว ระหว่างการทำวิจัย ๒. การเผยแพร่ ผลงานวิจัยไม่สามารถ ควบคุมระยะเวลาได้										
ความเสี่ยง คุณภาพและการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ มหาวิทยาลัยกำหนด ปัจจัยเสี่ยง ๑. Impact ของงานวิจัย ยังไม่สามารถตีพิมพ์ใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ ได้ ๒. แหล่งทุนไม่ได้กำหนด เงื่อนไขการตีพิมพ์	SC: Socio – cultural Factors	✓	✓				✓	พัฒนาศักยภาพนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศที่ มีผลกระทบสูง	- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ - งานวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม	

แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)

ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

พันธกิจ : พัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ

ตัวชี้วัด : จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ร้อยละ ๑๐

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
ความเสี่ยง การเตรียมกำลังคนด้าน การพัฒนาท้องถิ่นและ การปฏิบัติการไม่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และความต้องการแก้ไข ปัญหาของพื้นที่ ปัจจัยเสี่ยง	O P E SC TF	✓	✓				✓	๑. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ๒. ระบบการบริหารจัดการองค์กร ๓. ระบบการบริหารจัดการด้าน บุคลากรระดับคณะสถาบัน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ - สถาบันวิจัยฯ - สำนักงาน อธิการบดี	๓๐๐,๐๐๐

แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)

ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนระบบและกลไกการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย

พันธกิจ : ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด : กระบวนการดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
ความเสี่ยง ผลการดำเนินการจัดหารายได้ด้านศิลปวัฒนธรรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ปัจจัยเสี่ยง	F: Financial and Asset Risk		✓		✓			๑. จัดทำระบบและกลไกจัดหารายได้ให้ มีประสิทธิภาพ ๒. จัดการทรัพยากรภายใน มหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่า ค่าสูงสุด	- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ - งานส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
<p>๑. การสนับสนุนรายได้ จากหน่วยงานภายนอกมี การแข่งขันกันสูงขึ้น</p> <p>๒. การจัดการรายได้จาก ผลงานทางศิลปวัฒนธรรม มีต้นทุนที่สูง</p> <p>๓. ขาดบุคลากรผู้มีความรู้ ความสามารถในการ ผลักดัน</p> <p>๔. ภาวะเศรษฐกิจถดถอย และหดตัว ประชากร หลีกเลี่ยงการใช้จ่ายงาน สร้างสรรค์ด้าน ศิลปวัฒนธรรม โดยให้ ความสำคัญกับปัจจัย ๔ มากกว่า</p> <p>๕. การประเมินความเป็น สุนทรีย์ภาพของงาน วัฒนธรรมที่ตอบโจทย์ บุคคลทุกช่วงวัยเป็นไปได้ ยาก</p>								<p>๓. จัดทำกิจกรรมและโครงการให้มี ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนปฏิบัติ ราชการของหน่วยงาน</p>		

แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)

ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖

- ยุทธศาสตร์ ๑ การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ ๒ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ ๓ การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ ๔ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนการดำเนินงานของสถาบันวิจัยฯ

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย

พันธกิจ : สนับสนุนการพัฒนาการบริหารจัดการองค์รคุณภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจัดการสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ ๘๐

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
ความเสี่ยง การบริหารงบประมาณ ของหน่วยงานไม่เป็นไป ตามแผนที่ตั้งไว้ <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. งบประมาณที่ หน่วยงานได้รับจัดสรร	F: Financial and Asset Risk	✓	✓				✓	๑. มีระบบกำกับติดตามการเบิกจ่าย งบประมาณของสถาบันวิจัยฯ ราย ไตรมาส ๒. มีการศึกษาข้อกำหนด/เงื่อนไข/ ระเบียบ/ข้อบังคับ เพื่อควบคุมการ บริหารการจัดการและลดความเสียหาย	- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ - งาน บริหารงานทั่วไป	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
๒. การบริหารจัดการ งบประมาณ ๓. การปรับเปลี่ยนไปตาม สถานการณ์ของบุคลากร และหน่วยงานทั้ง ภายนอกและภายในที่ได้ ร่วมงาน/กิจกรรม ๔. ภาวะหรือวิกฤตการณ์ โรคอุบัติใหม่ หรือ เหตุการณ์สถานการณ์ บ้านเมืองทำให้มีการ ปรับเปลี่ยนกิจกรรมหรือ โครงการกะทันหัน										
<u>ความเสี่ยง</u> อุบัติเหตุจากกการ ปฏิบัติงาน <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. อาคารสถานที่มีอายุ การใช้งานมานานบางจุด มีการชำรุดเสียหายไม่ สามารถซ่อมแซมได้ ๒. อุปกรณ์ไฟฟ้ามีสภาพ เก่าตามโครงสร้างของ	O: Operational Risk	✓					✓	๑. เสนอมหาวิทยาลัยปรับปรุงอาคาร เพื่อมีสภาพที่พร้อมต่อการปฏิบัติงาน	- ม ก ร า ค ม ๒๕๖๗ - งานบริหารงาน ทั่วไป	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
อาคารไม่สามารถ ปรับปรุงทั้งระบบได้										
<u>ความเสี่ยง</u> ฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานสูญหาย <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ๑. ระบบสารสนเทศที่ไม่มี ประสิทธิภาพ ๒. ผู้ดูแลไม่มีความ เชี่ยวชาญในด้านการ รักษาความปลอดภัยด้าน สารสนเทศ ๓. แหล่งเก็บข้อมูลไม่มี เสถียรภาพต่อการใช้งาน	Technological Factors		✓				✓	๑. ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใน การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศของ หน่วยงาน ๒. ผู้รับผิดชอบร่วมศึกษาแนวทางใน การสำรองข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ที่ สามารถดำเนินการได้	- กัก ย า ย น ๒๕๖๗ - งานบริหารงาน ทั่วไป	



สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี