



Institute for the
Research
and Promotion
Arts & Culture



**รายงานผลการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- ยุทธศาสตร์ 1 การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ 2 การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ 3 การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ 4 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

ความเสี่ยงที่..... เรื่อง.....

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัยและเครือข่ายการวิจัยสู่ความเป็นเลิศที่มีผลกระทบสูง

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับ ถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และผู้ให้บริการมีความพึงพอใจ

ตัวชี้วัด : จำนวนระบบกลไกการบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ 1 ระบบ

สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :

- 1. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3. งานวิจัยไม่ได้รับการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ (ทุนการทำวิจัยจากภายนอกและการนำผลการวิจัยไปใช้ต่อหรือใช้อ้างอิง (Citation))
- 4. ความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่
- 5. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายหรือระเบียบคลาดเคลื่อนไม่ชัดเจน
- 6. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

- ยุทธศาสตร์ 1 การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ 2 การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ 3 การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ 4 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

ความเสี่ยงที่..... เรื่อง.....

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

ตัวชี้วัด : จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ร้อยละ 10

สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :

- 1. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3. งานวิจัยไม่ได้รับการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ (ทุนการทำวิจัยจากภายนอกและการนำผลการวิจัยไปใช้ต่อหรือใช้อ้างอิง (Citation))
- 4. ความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่
- 5. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายหรือระเบียบคลาดเคลื่อนไม่ชัดเจน
- 6. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p><u>ความเสี่ยง</u></p> <p>การเตรียมกำลังคนด้านการพัฒนาท้องถิ่นและการปฏิบัติการไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและความต้องการแก้ไขปัญหาของพื้นที่</p> <p><u>ปัจจัยเสี่ยง</u></p> <p>1. อัตรากำลังไม่เพียงพอ</p> <p>2. ขาดทักษะ/สมรรถนะที่จำเป็น</p> <p>3. แรงจูงใจ</p> <p>4. รูปแบบการทำงาน</p> <p>5. สภาพเศรษฐกิจและปัญหาทางสังคม</p> <p>6. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี</p>	ก่อน 5 หลัง 3	4 4	20 12	<p>1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <p>2. ระบบการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>3. ระบบการบริหารจัดการด้านบุคลากรระดับคณะสถาบัน</p>	<p>30 กันยายน 2566</p> <p>-สถาบันวิจัยฯ</p> <p>-สำนักงานอธิการบดี</p> <p>-คณะ 8 คณะ</p>	ร้อยละ 70	<p>1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ มีการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและประสานงานโครงการให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน</p> <p>2. ระบบการบริหารจัดการองค์กร มีการจัดสรรและมอบหมายหน้าที่บุคลากรภายในสถาบันวิจัยฯ เป็นผู้ประสานงานประจำโครงการเพื่ออำนวยความสะดวก</p>	<p>ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ $3*4 = 12$</p>

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
							ความสะดวกรวดเร็วในด้าน ต่างๆ เช่น การบริหาร โครงการ การจัดทำ ตัวชี้วัด การรายงานผล เป็นต้น	
<u>ความเสี่ยง</u> ความเสียหายของพื้นที่ สวนหย่อม แปลงเกษตร และ ปลาในบ่อเลี้ยง <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> 1. ภัยธรรมชาติ ฝนตก น้ำท่วม ภัยแล้ง	ก่อน 3 หลัง 3	3 3	9 9	การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน ภาครัฐเพื่อการแก้ไขปัญหาการขาดแคลน น้ำในระยะยาว	สถาบันวิจัยฯ	ร้อยละ 20	มีการประสานงานความ ร่วมมือหน่วยงาน ราชการภายในจังหวัด เพชรบุรี ได้แก่ ชลประทานจังหวัด จัดทำแผนการแก้ปัญหา การขาดแคลนน้ำใน พื้นที่เสนอขอ งบประมาณไปยัง กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	เนื่องจากเป็น การแก้ไขปัญหา ในระยะยาว

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<u>ความเสี่ยง</u> ความเสียหายหากมีเหตุเพลิง ไหม้ในเวลาคับขัน <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> 1. ภัยแล้ง	ก่อน 4 หลัง 4	3 3	12 12	การให้ความรู้การจัดการเหตุเพลิงไหม้ใน เวลาคับขันแก่เจ้าหน้าที่ประจำพื้นที่ สถาบันวิจัยฯ		0	-	

- ยุทธศาสตร์ 1 การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ 2 การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ 3 การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ 4 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

ความเสี่ยงที่..... เรื่อง.....

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : กระบวนการดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :

- 1. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3. งานวิจัยไม่ได้รับการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ (ทุนการทำวิจัยจากภายนอกและการนำผลการวิจัยไปใช้ต่อหรือใช้อ้างอิง (Citation))
- 4. ความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่
- 5. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายหรือระเบียบคลาดเคลื่อนไม่ชัดเจน
- 6. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p><u>ความเสี่ยง</u></p> <p>ผลการดำเนินการจัดการรายได้ด้านศิลปวัฒนธรรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p><u>ปัจจัยเสี่ยง</u></p> <p>1. การสนับสนุนรายได้จากหน่วยงานภายนอกมีการแข่งขันกันสูงขึ้น</p> <p>2. การจัดการรายได้จากผลงานทางศิลปวัฒนธรรมมีต้นทุนที่สูง</p> <p>3. ขาดบุคลากรผู้มีความรู้ความสามารถในการผลักดัน</p> <p>4. ภาวะเศรษฐกิจถดถอยและหดตัว ประชากรหลีกเลี่ยงการจับจ่ายงานสร้างสรรค์ด้านศิลปวัฒนธรรม โดยให้ความสำคัญกับปัจจัย 4 มากกว่า</p>	ก่อน 3 หลัง 2	3 2	9 4	<p>1. จัดทำกิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลเพื่อการขับเคลื่อนใหม่ห้ภาค เช่น การดำเนินโครงการด้าน Soft Power เพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ โดยทีมมหาวิทยาลัยไม่ต้องลงทุนหรือเริ่มต้นใหม่</p> <p>2. ลงพื้นที่ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศิลปวัฒนธรรม โดยการแฝงสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ศิลปวัฒนธรรมไว้ในการจัดนิทรรศการที่น่าสนใจ</p> <p>3. ยอมรับความเปลี่ยนแปลงว่าผลิตภัณฑ์ด้านศิลปวัฒนธรรมนั้นมีต้นทุนการผลิตที่สูง กลยุทธ์ในการทำให้คนซื้อต้องเปลี่ยนไปเป็นการเชื่อมโยงและสร้างเรื่องราวให้มีความน่าสนใจ</p> <p>4. ปรับเปลี่ยน ปรับตัว ปรับแนวความคิด การสร้างผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมตาม</p>	กำหนดเสร็จ ภายใน ปีงบประมาณ งานส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม รับผิดชอบ	ร้อยละ 100	<p>1. ดำเนินการจัดกิจกรรมเปิดตัวชุมชน Soft Power และแถลงข่าวให้ผู้คนได้รับรู้และรับทราบถึงการดำเนินงานของหน่วยงาน</p> <p>2. ดำเนินการลงชุมชนเพื่อจัดกิจกรรม Soft Power ในด้านที่กำหนดเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลผลิตภัณฑ์</p> <p>3. จัดการประชุม/ ประชาคมร่วมกับชุมชนเพื่อสอบถามแนวทางผลิตภัณฑ์ที่ชุมชนมีอยู่แล้วเพื่อนำมาต่อยอดสร้างรายได้</p>	<p>การจัดการด้าน</p> <p>ทรัพยากรบุคคล</p> <p>ยังไม่เพียงพอ</p> <p>และไม่ตรงกับ</p> <p>งาน</p>

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
5. การประเมินความเป็น สุนทรียภาพของงานวัฒนธรรม ที่ตอบโจทย์บุคคลทุกช่วงวัย เป็นไปได้ยาก				<p>ชนบ เป็นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่เข้าถึงได้ ทุกเพศทุกวัย</p> <p>5. เชื่อมโยงและบูรณาการการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ใน การขับเคลื่อนงานศิลปวัฒนธรรมร่วมกัน ในทุกภาคส่วน</p> <p>6. ให้ความสำคัญกับศิลปินรุ่นใหม่ในการ สร้างสรรค์ผลงาน แต่ไม่ลืมที่จะยกย่อง และเชิดชูคนรุ่นเก่าหรือรุ่นปัจจุบันที่งาน ศิลปวัฒนธรรม</p> <p>7. ส่งเสริมบุคลากรให้เป็นส่วนหนึ่งในการ ขับเคลื่อนงานศิลปวัฒนธรรมให้เป็น รูปธรรม</p> <p>8. จัดทำหนังสือ/ข้อมูลรวบรวมปูชนีย บุคคลรุ่นเก่า และศิลปินรุ่นใหม่</p>			<p>5. เน้นให้เยาวชนร่วมมือ ในการสร้างผลิตภัณฑ์ ใหม่</p> <p>6. เน้นการทำแพ็คเกจ ผลิตภัณฑ์ให้มีความ น่าสนใจ แต่อยู่ใน งบประมาณที่สามารถ จับต้องได้ เน้นวัตถุดิบที่ มีอยู่</p> <p>7. สนับสนุน ส่งเสริม การทำงานของคนรุ่น ใหม่ เป็นคนกลางในการ เชื่อมโยงคนรุ่นใหม่และ รุ่นเก่า</p> <p>8. ดำเนินการเก็บข้อมูล ผลงานที่เชื่อมโยงกับ Soft Power ทุกด้าน โดยการประชุมงาน</p>	

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
							กับศิลปินรุ่นเก่าและรุ่นใหม่	

- ยุทธศาสตร์ 1 การสร้างความโดดเด่นด้านอาหารและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ 2 การยกระดับคุณภาพบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ 3 การผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู
- ยุทธศาสตร์ 4 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

(โปรดเลือกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของท่าน หรือสามารถตอบได้ในทุกยุทธศาสตร์)

ความเสี่ยงที่..... เรื่อง.....

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนการดำเนินงานของสถาบันวิจัยฯ

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 80

สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :

- 1. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2. ภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3. งานวิจัยไม่ได้รับการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ (ทุนการทำวิจัยจากภายนอกและการนำผลการวิจัยไปใช้ต่อหรือใช้อ้างอิง (Citation))
- 4. ความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่
- 5. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายหรือระเบียบคลาดเคลื่อนไม่ชัดเจน
- 6. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p><u>ความเสี่ยง</u></p> <p>การบริหารงบประมาณของ หน่วยงานไม่เป็นไปตามแผน <u>ที่ตั้งไว้</u></p> <p><u>ปัจจัยเสี่ยง</u></p> <p>1. งบประมาณที่หน่วยงานได้รับ จัดสรร</p> <p>2. การบริหารจัดการ งบประมาณ</p> <p>3. การปรับเปลี่ยนไปตาม สถานการณ์ของบุคลากรและ หน่วยงานทั้งภายนอกและ ภายในที่เข้าร่วมงาน/กิจกรรม</p> <p>4. ภาวะหรือวิกฤตการณ์โรค อุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์ สถานการณ์บ้านเมืองทำให้มี</p>	<p>ก่อน</p> <p>4</p> <p>หลัง</p> <p>5</p>	<p>2</p> <p>5</p>	<p>8</p> <p>25</p>	<p>1. กำกับติดตามการใช้งบประมาณของ หน่วยงาน</p>	<p>งานบริหาร ทั่วไป</p>	<p>0%</p>	<p>1. ให้บุคลากรแต่ละงาน ที่รับผิดชอบโครงการ/ กิจกรรมรายงานทำสรุป รายงานการใช้จ่าย งบประมาณแต่ละเดือน เข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิจัยฯ</p>	<p>หากร้อยละของ ความคืบหน้าไม่ ครบ 100% โปรดระบุความ เสี่ยงที่เหลืออยู่</p>

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
การปรับเปลี่ยนกิจกรรมหรือ โครงการกะทันหัน								
<u>ความเสี่ยง</u> อุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> 1. อาคารสถานที่มีอายุการใช้งานมานานบางจุดมีการชำรุดเสียหายไม่สามารถซ่อมแซมได้ 2. อุปกรณ์ไฟฟ้ามีสภาพเก่าตามโครงสร้างของอาคารไม่สามารถปรับปรุงทั้งระบบได้	ก่อน 5 หลัง 1	3 1	15 1	1. ปรับปรุงอาคารสถานที่ทำงาน 2. ดูแลอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหายให้พร้อมใช้	งานบริหาร ทั่วไป	100%	1. ติดต่อประสานงานมหาวิทยาลัยในการเสนอของบประมาณปรับปรุงอาคารสถานที่ทำงาน 2. ตรวจสอบ ดูแล อุปกรณ์ไฟฟ้าภายในอาคาร พร้อมทั้งติดต่อกับในการซ่อมแซมให้มีความพร้อมในการใช้งาน	
<u>ความเสี่ยง</u> ฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานสูญหาย <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> 1. ระบบสารสนเทศที่ไม่มีประสิทธิภาพ	ก่อน 4 หลัง 3	3 3	12 9	1. จัดเก็บข้อมูลทั้งระบบสารสนเทศและระบบเอกสาร 2. พัฒนาระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของหน่วยงาน	งานบริหาร ทั่วไป	50%	1. ประสานงานและกำกับติดตามบุคลากรที่รับผิดชอบงานในการจัดเก็บ ตรวจสอบข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ	อยู่ในช่วงของ การประสานงาน พัฒนาระบบ บริหารจัดการ งานวิจัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
2. ผู้ดูแลไม่มีความเชี่ยวชาญใน ด้านการรักษาความปลอดภัย ด้านสารสนเทศ 3. แหล่งเก็บข้อมูลไม่มี เสถียรภาพต่อการใช้งาน							2. ติดต่อศูนย์เทคโนโลยี ดิจิทัลในการพัฒนา ระบบสารสนเทศที่ เกี่ยวข้องกับภารกิจของ หน่วยงาน	

R



EO



**สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี**