



รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของ
สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
ประจำปีการศึกษา 2565 (งบประมาณ 2566)



ดำเนินการโดย สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของ สถาบันวิจัยฯ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ระบบการบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ : เพื่อเพิ่มเป้าหมายการดำเนินการตามพันธกิจหลักของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมให้บรรลุตามเป้าหมาย

พันธกิจ : พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด : สามารถดำเนินงานตามพันธกิจหลักได้สำเร็จตามเป้าหมาย ร้อยละ 80

- สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :**
- 1. การผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมยุคใหม่
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 2. สภาพคล่องทางการเงินของมหาวิทยาลัย
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 3. ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา – 2019
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 4. ความไม่ปลอดภัย ด้านอาคารสถานที่ ชีวิต และทรัพย์สิน
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 5. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตาม แผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p>ประเด็นความเสี่ยงที่ 1</p> <p>บุคลากรได้รับการติดเชื้อจาก โรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ อุทกภัย</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>บุคลากรต้องปฏิบัติงาน/พัก อาศัยอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง</p>	ก่อน 3 หลัง 3	4 2	12 12	<p>1. มีการใช้มาตรการในการควบคุมโรค ที่เกิดขึ้น</p> <p>2. จัดทำแนวปฏิบัติในสำนักงานให้ สอดคล้องกับมาตรการการควบคุมโรค ตามสถานการณ์</p>	ฝ่าย บริหารงาน ทั่วไป	ร้อยละ 80	1. บุคลากรในสถาบันวิจัย ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติใน สำนักงานให้สอดคล้องกับ มาตรการการควบคุมโรค ตามสถานการณ์	ยังคงมีบุคลากร ที่มีการติดเชื้อ จากการลง พื้นที่ปฏิบัติงาน นอกหน่วยงาน
<p>ประเด็นความเสี่ยงที่ 2</p> <p>บุคลากรอาจได้รับ อันตรายจากอาคารที่มี อายุการใช้งานมานาน และ เกิดความชำรุด (น้ำรั่ว ไฟฟ้า ลัดวงจร ฯลฯ)</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>อาคารมีอายุการใช้งาน มากกว่า 20 ปี</p>	ก่อน 5 หลัง	4	20	<p>1. มีการสำรวจอาคารสถานที่เป็น ประจำทุกเดือน</p> <p>2. หากพบปัญหาการชำรุดของอาคาร สถานที่ ให้ติดต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการซ่อมและดำเนินการแก้ไข</p>	ฝ่าย บริหารงาน ทั่วไป	ร้อยละ 80	1.บุคลากรของสถาบันวิจัย มีการสำรวจความเสียหาย ของอาคารอย่างสม่ำเสมอ 2. จัดทำใบซ่อมบำรุง อาคาร อุปกรณ์ของ หน่วยงานในกรณีที่เกิด เหตุฉุกเฉิน	สภาพอาคารยัง ไม่ได้รับการ ปรับปรุง ต้อง ติดตามรอ แผนการ ปรับปรุงของ มหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตาม แผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
	4	3	12				3. หากมีการใช้ประโยชน์ พื้นที่ก็ตรวจสอบก่อนใช้ งาน	
ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 การสูญหายของข้อมูล สารสนเทศ ปัจจัยเสี่ยง 1.ระบบสารสนเทศยังไม่มี ประสิทธิภาพสมบูรณ์สำหรับ การใช้งาน 2. ข้อมูลสารสนเทศถูก โจรกรรมหรือระบบเครือข่าย ขัดข้อง	ก่อน 4 หลัง 3	4 4	16 12	1. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการสำรองฐานข้อมูลที่ เชื่อมโยงกับภารกิจของหน่วยงาน 2. เพิ่มความปลอดภัยในการเข้าถึง ข้อมูล เช่น กำหนด Username Password ให้กับผู้ใช้ข้อมูล 3. เพิ่มการจัดเก็บข้อมูลผ่านระบบ เอกสาร (manual) เพิ่มเติม	ฝ่าย บริหารงาน ทั่วไป	ร้อยละ 100	1. บุคลากรของหน่วยงาน คอยกำกับดูแลข้อมูลที่เป็น ข้อมูลที่มีการบันทึกลง ระบบออนไลน์ 2. บุคลากรดำเนินการ จัดเก็บข้อมูลผ่านระบบ manual ควบคู่ไปกับ ระบบออนไลน์	

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของ สถาบันวิจัยฯ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : วิจัยและพัฒนานวัตกรรม

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การติดตามการส่งงานวิจัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ทันวิจัยดำเนินการวิจัยให้เร็วขึ้น

พันธกิจ : 1) สนับสนุนและบริหารงานวิจัย มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่โดยการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับชุมชนท้องถิ่น และเป็นต้นแบบในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศตามมาตรฐานสากล

2) บริหารจัดการผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ และพัฒนาและสนับสนุนองค์กร

ตัวชี้วัด : จำนวนงานวิจัยที่ได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอกที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

- สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) :**
- 1. การผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมยุคใหม่
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 2. สภาพคล่องทางการเงินของมหาวิทยาลัย
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 3. ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา - 2019
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 4. ความไม่ปลอดภัย ด้านอาคารสถานที่ ชีวิต และทรัพย์สิน
(ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
 - 5. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตาม แผน)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p>ประเด็นความเสี่ยงที่ 1</p> <p>1. นักวิจัยไม่สามารถส่งเล่มรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ได้ทันตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. ตัวแปรที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยบางตัวไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ฤดูกาล การออก ดอกผลของพืชพันธุ์ต่างๆ หรือเครือข่ายที่ร่วมทำวิจัยเกิดการเปลี่ยนแปลง เพิ่ม ลด หรือ ถอนตัว ระหว่างการทำวิจัย</p>	ก่อน 2 หลัง 2	 3 2	 6 4	<p>ปรับปรุงระบบและกลไกการบริหารจัดการทุนวิจัย โดยเฉพาะทุนวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการทุนวิจัยที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกขึ้น โดยเฉพาะ และจัดให้มีการประชุมทุกเดือนเพื่อกำกับ ติดตาม และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการวิจัย เพื่อ support นักวิจัยให้สามารถดำเนินงานวิจัย</p> <p>ได้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาในสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	ฝ่ายวิจัยและ พัฒนา นวัตกรรม	ร้อยละ 80	<p>1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการทุนวิจัยที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก</p> <p>2. นักวิจัยที่ได้รับทุนจากหน่วยงานภายนอกส่วนใหญ่สามารถส่งงานได้ตามกำหนดเวลา</p>	ร้อยละ 20

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตาม แผน)			กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
2. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ อู่บัติน้ำท่วมภัยที่เกิดขึ้น								
<p>ประเด็นความเสี่ยงที่ 2</p> <p>2. นักวิจัยไม่ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. จำนวนนักวิจัยที่ส่งข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกมีจำนวนมาก (มีจำนวนคู่แข่งมาก มีอัตราการแข่งขันสูง)</p>	ก่อน 2 หลัง 2	 3 2	 6 4	1. ปรับปรุงระบบและกลไกในการพัฒนาสมรรถนะนักวิจัยให้สามารถขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ด้วยระบบที่ปรึกษา (Coaching) โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจาก วช. สวก. และแหล่งทุนอื่น มาเป็นที่ปรึกษาให้นักวิจัยในการพัฒนาข้อเสนอโครงการตั้งแต่การคิดประเด็นวิจัย, เขียน Concept Proposal และเขียน Full Proposal และแก้ไขจนได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม	ร้อยละ 90	จัดโครงการพัฒนาสมรรถนะนักวิจัยในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจาก วช. และ สวก มาเป็นวิทยากร และเป็นที่ปรึกษานักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการ	ร้อยละ 10

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตาม แผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p>2. แหล่งทุนบางแหล่งทุนมีข้อกำหนดในการสนับสนุนทุนที่ไม่สอดคล้องกับผลงาน/โครงการวิจัย/สาขาของนักวิจัยที่มหาวิทยาลัยมี</p> <p>3. คุณภาพของข้อเสนอโครงการวิจัยของนักวิจัยยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่แหล่งทุนกำหนด</p>				<p>2. แสวงหาแหล่งทุนภายนอกจากแหล่งอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งทุนที่ได้รับอยู่เดิมเพื่อเพิ่มโอกาสให้นักวิจัย</p>				

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของของสถาบันวิจัยฯ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : การพัฒนาท้องถิ่นและการบริการวิชาการ

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อระยะเวลาในการดำเนินงาน

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาเชิงพื้นที่

พันธกิจ : เสริมสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรเพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้สู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด : ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 หรือ หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

- สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) : 1. การผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมยุคใหม่
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
2. สภาพคล่องทางการเงินของมหาวิทยาลัย
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
3. ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา – 2019
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
4. ความไม่ปลอดภัย ด้านอาคารสถานที่ ชีวิต และทรัพย์สิน
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
5. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความ เสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<p>ความเสี่ยง</p> <p>การพัฒนาท้องถิ่นไม่บรรลุเป้าประสงค์ตามตัวชี้วัดกลยุทธ์</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. ความรู้ความเข้าใจในการในแผนกลยุทธ์ที่มีการปรับเปลี่ยนตามแผนพัฒนาระยะ 5 ปี ที่มุ่งเน้นการพัฒนาารูปแบบการให้บริการวิชาการและพัฒนาท้องถิ่นด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG</p> <p>2. ภัยธรรมชาติ ส่งผลต่อการจัดกิจกรรมพัฒนาในพื้นที่/ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ได้รับการพัฒนา</p>	ก่อน 3 หลัง	5 4	15 12	<p>- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการพัฒนาท้องถิ่นด้วยรูปแบบโมเดลเศรษฐกิจ BCG</p> <p>- สื่อสารกลยุทธ์ระดับเดียวกัน หรือตามแนวราบ (lateral or horizontal communication)</p>	ฝ่ายงานบริการท้องถิ่นและ บริการวิชาการ	ร้อยละ 80	<p>- มีการจัดประชุมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการพัฒนาท้องถิ่นด้วยรูปแบบโมเดลเศรษฐกิจ BCG แก่ผู้รับผิดชอบโครงการยุทธศาสตร์พัฒนาท้องถิ่น</p> <p>- มีการสื่อสารกลยุทธ์ระดับเดียวกัน หรือตามแนวราบ (lateral or horizontal communication) โดยการจัดประชุมชี้แจงถ่ายทอดนโยบายและแผนสู่เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการได้แก่</p>	ร้อยละ 20 เนื่องจากต้องมีการวัดระดับความรู้และความเข้าใจของการสื่อสารด้วยการประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการหลังสิ้นสุดงบประมาณ 2566

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความ เสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความ คืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
							นักวิเคราะห์นโยบายและ แผนของแต่ละหน่วยงาน	

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยงของ สถาบันวิจัยฯ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย

พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างมูลค่าเพิ่มทางวัฒนธรรมนำสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ตัวชี้วัด : กระบวนการดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นไปตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

- สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (1) : 1. การผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมยุคใหม่
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
2. สภาพคล่องทางการเงินของมหาวิทยาลัย
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
3. ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา - 2019
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
4. ความไม่ปลอดภัย ด้านอาคารสถานที่ ชีวิต และทรัพย์สิน
 (ในกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยงข้อที่.....)
5. ไม่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
<u>ความเสี่ยง</u> ผลการดำเนินงานด้าน ศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและ นานาชาติไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> 1. ขาดการสนับสนุน งบประมาณ 2. ขาดการพัฒนาศักยภาพ	ก่อน 3 หลัง 3	4 3	12 9	1. ดำเนินการของงบประมาณเพื่อดำเนิน กิจกรรมในระดับชาติและนานาชาติให้ มากขึ้น 2. จัดโครงการ รวมทั้งส่งเสริมและ ผลักดันการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์ และผลงานทางวิชาการในระดับชาติและ นานาชาติ	ฝ่ายส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ 80	1. เปิดโอกาสให้คณะ และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องได้ขอ งบประมาณเพื่อนำเสนอ ผลงานหรือจัดทำผลงาน ในระดับชาติหรือ นานาชาติมากขึ้น 2. จัดทำโครงการหรือ ของงบประมาณเพิ่มเติม จากทั้งหน่วยงานภายใน และภายนอก 3. ผลักดันและส่งเสริม การทำงาน/ การ ดำเนินงานในระดับชาติ และนานาชาติ	เป้าหมายในการ ไปถึงระดับ นานาชาติยังคง ไปไม่ถึง เป้าหมาย เท่าที่ควร

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
							4. ส่งเสริมบุคลากร และ นักศึกษาให้เข้าสู่ ระดับชาติและนานาชาติ	
<p>ประเด็นความเสี่ยง</p> <p>การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ หอจัดเก็บและพิพิธภัณฑ์ไม่ สำเร็จ</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ด้านการจัดการพิพิธภัณฑ์ เช่น ภัณฑารักษ์</p> <p>2. วัตถุที่เป็นแหล่งเรียนรู้หรือ ข้อมูลเสื่อมสลายไปตาม กาลเวลา</p>	ก่อน 3 หลัง 3	3 2	9 6	<p>1. สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการจัดเก็บข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บดังกล่าว</p> <p>2. ดำเนินการจัดเก็บและเผยแพร่องค์ ความรู้โดยการนำข้อมูลและผลิตภัณฑ์ ที่มีอยู่ก่อน</p>	ฝ่ายส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ 60	<p>1. ได้ให้บุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถ พอที่จะจัดศูนย์การ เรียนรู้ เริ่มดำเนินการ สร้างศูนย์การเรียนรู้ / หอเก็บข้อมูล / พิพิธภัณฑ์ โดยเริ่มจาก การจัดเก็บข้อมูลที่มี และสามารถจำแนกได้ ยังไม่ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญ ในการตรวจสอบเชิง ลึก</p> <p>2. ดำเนินการจัดเก็บ ทั้งในรูปแบบดิจิทัล และแบบการนำเสนอ</p>	ข้อมูลและ สิ่งของ บางอย่างกำลัง สูญหายไปตาม กาลเวลาไม่ทัน ต่อการจัดเก็บ รักษา ต้อง รีบเร่ง ดำเนินการอยู่ มาก พื้นที่ในการ จัดเก็บไม่ เพียงพอ จำเป็นต้องเร่ง

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (2)	ประเมินความเสี่ยง (หลังการจัดการความเสี่ยงตามแผน)			กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง (ตามแผนบริหารความเสี่ยง) (6)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (7)	ร้อยละของ ความคืบหน้า (8)	รายละเอียด การดำเนินงาน (9)	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (10)
	โอกาส (3)	ผล กระทบ (4)	ระดับ ความเสี่ยง (5)					
							<p>ด้วยนิทรรศการ การ ทำประชาสัมพันธ์ด้วย กระดาษ</p> <p>3. เริ่มมีการจัดเก็บใน รูปแบบหนังสือและ แจกให้ผู้สนใจหรือผู้ที่ เกี่ยวข้องเก็บรักษา</p> <p>4. ส่งมอบข้อมูลที่มีอยู่ ให้กับสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศในการ เปลี่ยนข้อมูลเป็น รูปแบบดิจิทัลทั้งหมด</p>	หาพื้นที่เพื่อ จัดการ



ดำเนินการโดย สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม