



แผนพัฒนาคุณภาพ

จากผลการติดตาม ตรวจสอบ และ
ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย



สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
ประจำปี **2565**



แผนพัฒนาคุณภาพ

จากผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะ/สำนัก/สถาบัน สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ส่วนที่ 1

บทนำ

ความนำ

สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มีภารกิจเกี่ยวกับการดำเนินการ สนับสนุน ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น การบริการวิชาการที่สร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน รวมถึงงานส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและศาสนา งานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น งานต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น งานวิจัยส่งเสริมเผยแพร่และสืบสานวัฒนธรรม ตลอดจนงานหอวัฒนธรรม รับผิดชอบ 4 พันธกิจ ได้แก่ งานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม งานพัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ งานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และงานบริหารงานทั่วไป ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547

แผนพัฒนาคุณภาพของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จากคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารองค์กร เพื่อนำไปสู่คุณภาพการบริหารงานของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม เพื่อเกิดผลประโยชน์โดยองค์รวมในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามพันธกิจข้างต้น ดังนั้นสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม โดยคณะผู้บริหารและบุคลากร ได้ร่วมกันทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การการบริหารงานของสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม มีคุณภาพมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเกิดผลประโยชน์โดยองค์รวมในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามพันธกิจของหน่วยงาน ในด้านความสำเร็จตามเป้าหมายสำคัญของหน่วยงาน ด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์หลักของหน่วยงาน ด้านผลการพัฒนาองค์กร และด้านคุณภาพการบริหารและธรรมาภิบาล

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม

ผลงานการประเมิน โดยรวมอยู่ในระดับดี แบ่งเป็นการประเมินการประเมินตามลำดับ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม ได้แก่ 1) การดำเนินการแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก 2) ความสำเร็จตามพันธกิจหลักของสถาบัน (ตามเป้าหมายสำคัญของหน่วยงาน) 3) จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ 4) ร้อยละผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ 5) ร้อยละผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือนำไปต่อยอดพัฒนาท้องถิ่น 6) จำนวนผลงานที่ขอยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร 7) จำนวนชุมชนต้นแบบ 8) จำนวนชุมชนต้นแบบที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 9) จำนวนชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี 10) จำนวนชุมชนที่ได้รับรางวัลระดับชาติหลังจากได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี 11) สืบสานโครงการอันเนื่องมาจาก

พระราชดำริ 12) ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม 13) ร้อยละการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาคุณภาพ จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามฯ และจำนวนรางวัลความสำเร็จในการพัฒนาองค์กร และ 14) ความสำเร็จตามเป้าหมายของผู้บริหาร

2. ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ได้แก่ 1) ความสำเร็จตามพันธกิจหลักของสถาบัน(ตาม วัตถุประสงค์หลักของหน่วยงาน) 2) การบริหารงานตามความเห็นของนักศึกษา/ผู้รับบริการ และ 3) คุณภาพการบริหารและธรรมาภิบาล

3. ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับต้องปรับปรุง ได้แก่ การบริหารงบประมาณ

4. ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี มีความโดดเด่นในด้านความสำเร็จตามเป้าหมายสำคัญของ หน่วยงาน ซึ่งจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในระดับดีเยี่ยม อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินงานเกิดการ พัฒนาอย่างครอบคลุมทุกด้านคณะกรรมการ มีข้อเสนอแนะดังนี้

1) ควรมีแนวทางการบริหารธรรมาภิบาลในหน่วยงานให้มากขึ้นอาจเพิ่มช่องทางการ สื่อสารในองค์กร การสร้างบรรยากาศในการทำงาน โดยเฉพาะด้านประสิทธิภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบ

2) กำหนดแนวทางบริหารงบประมาณ และติดตามการดำเนินโครงการ กิจกรรมให้เป็นไป ตามเวลาที่กำหนด และเกณฑ์การเบิกจ่ายงบประมาณ

3) จากสถานการณ์โควิด ทำให้กระทบต่อการประเมิน ประกวด แข่งขันต่าง ๆ หน่วยงาน ควรปรับปรุงแนวทาง หรือช่องทางการรับการประเมินหรือแข่งขันเพื่อรับรางวัล จัดอันดับ

4) พัฒนาศูนย์ความร่วมมือแบบจตุรภาคี เพื่อผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม ตลอดจนการ นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ การจดลิขสิทธิ์ ต่อยอดความรู้และสร้างมูลค่า

ส่วนที่ 2 แผนพัฒนาคุณภาพ

(จากผลการประเมินรายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเด็นเสนอแนะ	กิจกรรม/แผนงานที่จะพัฒนา	ตัวชี้วัด	ความสำเร็จ/เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
1. ครม. มีแนวทางการบริหารธรรมาภิบาลในหน่วยงานให้มากขึ้น อาจเพิ่มช่องทางการสื่อสารในองค์กร การสร้างบรรยากาศในการทำงาน โดยเฉพาะด้าน ประสิทธิภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อ	พัฒนาระบบการให้บริการภายในหน่วยงาน	1. ช่องทางการสื่อสารที่เพิ่มขึ้น 2. ระบบการบริหารจัดการการให้บริการภายในสำนักงาน (e-service)	จำนวน 1 ช่องทาง จำนวน 1 ระบบ	ตุลาคม 2564-กันยายน 2565	งานบริหารงานทั่วไป
2. กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และเกณฑ์การเบิกจ่ายงบประมาณ	กำกับติดตามการเบิกจ่ายเงินรายไตรมาส	1. จำนวนครั้งในการกำกับติดตาม	จำนวน 4 ครั้ง/ปีงบประมาณ	ตุลาคม 2564-กันยายน 2565	งานบริหารงานทั่วไป
3. จากสถานการณ์โควิด ทำให้ผลกระทบต่อการประเมิน ประกวดแข่งขัน ต่างๆ หน่วยงานควรปรับปรุง	วางแผนเข้าร่วมการจัดอันดับของชุมชน และจัดตั้งทีมประกวด	1. การเข้าร่วมกิจกรรมการประกวด/ประเมิน 2. จำนวนรางวัลที่ได้รับ	จำนวน 1 ครั้ง/ปี จำนวน 1 รางวัล/ปี	ตุลาคม 2564-กันยายน 2565	งานพัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ

ประเด็นเสนอแนะ	กิจกรรม/แผนงานที่จะพัฒนา	ตัวชี้วัด	ความสำเร็จ/เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
แนวทาง หรือช่องทางการบริการ ประเมินหรือ แข่งขันเพื่อรับรางวัล จัดอันดับ	ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน	จากการประกวด/ประเมิน			งานส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม
4. พัฒนาศูนย์ความร่วมมือแบบ จตุรภาคี (ภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย ชุมชน) เพื่อผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม ตลอดจนการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ การจดลิขสิทธิ์ ต่อยอดความรู้และสร้าง มูลค่าเพิ่ม	พัฒนาระบบและกลไก การบริหารงานวิจัย แบบจตุรภาคี	1. ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยแบบ จตุรภาคี 2. จำนวนโครงการวิจัย ความร่วมมือแบบจตุรภาคี	จำนวน 1 ระบบ จำนวน 1 โครงการ/ปี	ตุลาคม 2564-กันยายน 2565	งานวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม

ส่วนที่ 3

การนำแผนสู่การปฏิบัติและการประเมินผลสำเร็จของแผน

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
พัฒนาระบบการให้บริการภายในหน่วยงาน	งานบริหารงานทั่วไป	1. ช่องทางการสื่อสารที่เพิ่มขึ้น จำนวน 1 ช่องทาง 2. ระบบการบริหารจัดการการให้บริการภายในสำนักงาน (e-service) 1 ระบบ	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบช่องทางการสื่อสารที่มีอยู่เดิมภายในองค์กร - ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารที่มีอยู่ให้มีความสะดวก รวดเร็ว และครอบคลุมประเด็นการให้บริการขึ้น ตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัยในปัจจุบัน - เพิ่มช่องทางการสื่อสารใหม่นอกเหนือจากที่มีอยู่ ให้ครอบคลุมงานบริการในแต่ละพันธกิจ - ตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานระบบ - จัดเก็บ รวบรวมแหล่งข้อมูลของระบบให้อยู่ในจุดเดียวกัน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการใช้งาน - มอบหมายเจ้าหน้าที่ดูแลการใช้งานระบบอย่างชัดเจน 	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุ <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ - ระบบออนไลน์ใช้ภายในสำนักงาน เพื่อใช้ในการขอเลขหนังสือ/เลขตັงบประมาณ ของหน่วยงาน - ระบบออนไลน์ในการจองห้องประชุมของหน่วยงาน

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
กำกับติดตามการเบิกจ่ายเงินรายไตรมาส	งานบริหารงานทั่วไป	1. จำนวนครั้งในการกำกับติดตาม 4 ครั้ง/ปีงบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการกำกับติดตาม - ติดตามการดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณทุก 3 เดือน (รายไตรมาส) - จัดทำแบบรายงานผลการติดตาม 	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุ <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและให้แต่ละฝ่ายงานดำเนินการรายงานการดำเนินงานตามไตรมาส ทุก 3 เดือน
จัดการประกวดผลการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ (ระดับชาติ)	งานพัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ งานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	1. จำนวนรางวัลที่ได้รับจากการประกวด/ประเมิน 1 รางวัล 2. การเข้าร่วมกิจกรรมการประกวด/ประเมิน 1 ครั้ง/ปี	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาเกณฑ์การประกวดที่เกี่ยวข้อง - พิจารณาคูชุมชนท้องถิ่นที่มีความเหมาะสม - พัฒนาชุมชนให้ตอบโจทย์เกณฑ์การประเมิน - แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมพร้อมการประกวด/จัดอันดับ - รวบรวมเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับการประเมิน - จัดกิจกรรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประเมิน/จัดอันดับต่างๆ 	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุ <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ <u>งานพัฒนาท้องถิ่นและบริการวิชาการ</u> ชุมชนหัวทุ่ง-ทุ่งพร้าวได้รับการคัดเลือกเข้าประกวดโครงการชุมชนปลอดภัย 2565 ระดับประเทศ ชุมชนโค้งตาบาง ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นป่าชุมชนแห่งแรกของประเทศไทย <u>งานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม</u>

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
				<p>นายเฉลิม พึ่งแดง ช่างปูนปั้น จังหวัดเพชรบุรี ในโอกาสที่ได้รับรางวัล “ภูมิราชภัฏ” ผู้ทำคุณประโยชน์ด้านศิลปวัฒนธรรม รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 การประกวดศิลปะและนาฏศิลป์สร้างสรรค์ ในด้านศิลปะ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 การประกวดนาฏศิลป์สร้างสรรค์</p>
<p>การทำระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยแบบจตุรภาคี</p>	<p>งานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม</p>	<p>1. ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยแบบจตุรภาคี จำนวน 1 ระบบ 2. จำนวนโครงการวิจัยความร่วมมือแบบจตุรภาคี จำนวน 1 โครงการ/ปี</p>	<p>- จัดทำระบบและกลไกในการดำเนินงานวิจัยแบบจตุรภาคี - ดำเนินงานตามระบบและกลไกที่มี - ติดตาม สรุป และรายงานผลการดำเนินงานตามระบบและกลไกที่มี</p>	<p>สถาบันวิจัยฯ มีระบบและกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานวิจัยแบบจตุรภาคี โดยใช้แนวคิดการบริหารงานวิจัยเชิงรุก คือเริ่มกระบวนการตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ กล่าวคือ กระบวนการต้นน้ำคือเริ่มตั้งแต่การพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยบนความต้องการและ</p>

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
				<p>ความร่วมมือของเครือข่ายในภาค ส่วนต่าง ๆ อาทิ ภาคราชการ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และท้องถิ่น กระบวนการกลางน้ำ คือการทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์ของการทำงาน และ กระบวนการปลายน้ำคือการนำ ผลงาน/ผลผลิต ไปใช้ประโยชน์และ ต่อยอดเชิงพาณิชย์ ซึ่งระบบและ กลไกดังกล่าวใช้หลักการบูรณา การการทำงานกับกิจ กรรมการบริหารงานวิจัยที่ทำเป็น ประจำอยู่เป็นปกติ แต่เพิ่มการ ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับ หน่วยงานที่เป็นเครือข่ายความ ร่วมมือให้มากขึ้น</p> <p>หน่วยงานเครือข่ายความ ร่วมมือทางการวิจัยของ</p>

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
				<p>สถาบันวิจัยฯ ประกอบด้วย 1) สถาบันการศึกษา ได้แก่ เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏภูมิภาค ตะวันตก เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง 2) ภาคราชการ ได้แก่ สำนักงานเกษตรจังหวัดเพชรบุรี สำนักงานพาณิชย์จังหวัดเพชรบุรี สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดเพชรบุรี 3) ภาคเอกชน ได้แก่ หอการค้าจังหวัดเพชรบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดเพชรบุรี 4) ชุมชน/ท้องถิ่น ได้แก่ ชุมชนบางตะบูน ชุมชนช่องสะแก 5) ผู้ประกอบการ ได้แก่ ขนมหวานลุงอเนก วิสาหกิจชุมชนขนมหวานบ้านห้วยโรง ร้านสุคันธา เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้</p>

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
				<p>ดำเนินงานวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยมาอย่างต่อเนื่อง โครงการวิจัยที่เป็นความร่วมมือแบบจตุรภาคี มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. แผนงานวิจัย RAINS for Western Food Valley ปี 2563 2. แผนงานวิจัย Rains for LCP food valley ปี 2564 3. แผนงานการยกระดับศักยภาพการท่องเที่ยวโดยชุมชนเชิงสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาพื้นที่บนฐานอัตลักษณ์ท้องถิ่น ปีที่ 1 และปีที่ 2



สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี